

B Uca]`C gU_U`ZY]Yfh`YfghYb`F UgYb!G]Y[`]b
6UX`<ca Vi f[`j cf`K]a V`YXcb`°

B Uca]`C gU_U`[Yk]bbh`]\f`YfghYg`A UhW`VY]a`6UX`<ca Vi f[
CdYb`&\$&) `[Y[Yb`C`[U`8Ub]`cj]Wi bX`hf]Zh`]a`b`ÅW`ghYb
8i Y``Ui Z9a a U`BUj Uffc"



6UX`<ca Vi f[ž`8Yi hgW`UbX`!`B Uca]`C gU_U`\Uh`VY]a`6UX
<ca Vi f[`CdYb`Y]bYb`VYY]bXfi W_YbXYb`G]Y[`[Y[Yb`C`[U
8Ub]`cj]W[YZY]Yfh`8]Y`j]YfZUW`Y`; fUbX!G`Ua`!G]Y[Yf]b`gYhnh`g]W`
a]h`+!*f*Łž`+!*f(Ł`Xi fW`i bX`g]W`YfhY`g]W`XUa]h`]\fYb`YfghYb
G]Y[`Ui Z`F UgYb`]b`X]YgYf`GU]gcb``8Yf`A UhW`j Yf`Ui Z`k Uf
gdUbbYbXž`k cVY]`C gU_Už`&+`š\`fY`U`hž`bUW`Y]bYa`F ØW`ghUbX`j`cb
&!(`]a`H]YVfYU`_XYg`YfghYb`GUhYg`ni fØW`_Ua`"BUW`+`\$`A]bi hYb
Gd]Y`nY]h[Yk Ubb`g]Y`XYb`YfghYb`GUh`i bX`ZØ[hY`]a`nk Y]hYb`GUh
Y]bY`À\b`]W`Ui ZfY[YbXY`9bhgW`Y]Xi b[`]\]bni ž`]b`XYa`g]Y`j`cb
Y]bYa`8cddY`ZY`\Yf`8Ub]`cj]Wg`dfcZ]h]YfhYž`i a`X]Y`C VYf\UbX`]a
H]YVfYU`_ni`[Yk]bbYb``8Ug`A UhW`XUi YfhY`]bg[YgUa`h`&G`hi bXYb
i bX`) `A]bi hYbž`c\bY`XUgg`Yg`ni`Y]bYa`6fYU`_`_Ua`/C gU_U
a i gghY`j]Yf`i bX`8Ub]`cj]WgYW`g`6fYU`_VÀ``Y`UVk Y`fYb"

C gU_U`Ai » YfhY`g]Wk`bUWk`XYa`Gd]Y`gY`f`dcg]hj`ØVYf`]\fYb`G]Y[
i bX`V`]W_hj`c`Yf`J`cfZfYi`XY`Ui`Z`X]Y`b`ÅWk`ghY`Fi`bXYž`]b`XYf`g]Y`Ui`Z`
X]Y`Z`Øb`Zh[`YgYhnhY`9a`a`U`B`Uj`Uffc`hfYZZYb`k`]fX`"8]YgY`6Y[`Y[`bi`b[
]gh`VYgcb`XYfg`VYXYi`hgUa`ž`XU`B`Uj`Uffc`C`gU_U`]a`"YhnhYb`»\`f`VY]
K`]a`V`Y`X`cb`VYg]Y[`hY`"5_hi`Y`"ghY`h`C`gU_U`Ui`Z`D`Uhn`)`*`XYf`
K`Y`hf`Ub[`]ghYž`k`Å`fYb`X`8`Ub`]c`j`]WUi`Z`D`Uhn`" +`f`Ub[`]Yfh`"C`gU_Už`
X]Y`Y`f`gh`_`Øfn`]Wk`]\`fYb`Y`f`ghYb`H]hY`"b`UWk`Y]bYf`ZUgh`nk`Y]`Å`f`][`Yb`
DUi`gY`Ui`Z[`fi`bX`]`fYf`A`i`hYfg`Wk`U`Zh[`Yk`c`b`b`Yb`"U`hž`g]Y`h`X]YgYb`
G]Y[`U`g`Y]bYb`k`]Wk`h[`Yb`G`Wk`f]h`ni`f`ØW`_`Ui`Z`X]Y`[`fc`»`Y`
HYbb]gV`Ø`bY`"7`\\]b`U`8`U`]m`VYf]Wk`hY`hž`X`Ugg`X]Yg`b]Wk`h`bi`f`Y]b`
G][`b`U`"]\`fYg`7`ca`Y`V`U`W`_`g`]ghž`gcb`XYfb`Ui`Wk`Y]b`d`c`g]hj`Yf`5i`gV`]W`
Ui`Z`X]Y`_`ca`a`Yb`XYb`<`Yf`Ui`g`Z`c`f`XYfi`b[`Yb`X`U`f`ghY`"h`"

8`Yf`K`Y`hh`VYk`YfV`]a`"6`UX`<`ca`Vi`f[`]C`d`Yb`

Ni`g`Å`hn`]Wk`ni`C`gU_U`g`G]Y[`]k`U`fYb`Ui`Wk`Ub`XYfY`VY`a`Yf`_`Y`bgk`Y`fhY`
9f[`YVb]ggY`]a`"6`UX`<`ca`Vi`f[`]C`d`Yb`ni`j`YfnY]Wk`bYb`"9`_`UhYf]b`U`
5`Yi`Ub`X`f`c`j`Už`X]Y`U`Wk`h[`YgYhnhY`Fi`gg]bž`X`ca`]b]Y`fhY`]`f`Gd]Y`
[`Y[`Yb`6Y`]b`X`U`6Yb`W]Wi`b`X`[`Yk`U`bb`_`U`f`a`]h`*`!`%`ž`*`!`&`"8`c`b`b`U`J`Y`_]W`
gYhnhY`g]Wk`[`Y[`Yb`X]Y`gY`Wk`gh[`YgYhnhY`8]Ub`U`G`b`U]X`Yf`a`]h`*`!`ž`*`!`
Xi`f`Wk`i`b`X`nY][`hY`X`U`V`Y]Y]bY`gh`Uf`_`Y`@Y]ghi`b[`ž`]b`XYa`g]Y`U`Y`j`]Yf`
6`fY`U`_`V`Å`"Y`U`V`k`Y`f`hY`"7`U`f`U`H`U`i`g`c`b`a`i`g`ghY`g]Wk`Y]b`Ya`
G`U`h`f`Ø`W`_`g`h`Ub`X`g`hY`"Y`b`ž`_`Å`a`d`Z`hY`g]Wk`Y`X`c`Wk`ni`f`ØW`_`i`b`X`[`Yk`U`bb`
Y`hnhY`b`X`]Wk`a`]h`*`!`+`f`*`ž`*`!`ž`*`!`[`Y[`Yb`A`U[`X`U`Y`b`U`i`fY`Wk`"

J`]Wk`f]U`5`n`U`fYb`_`Už`X]Y`]a`"U`_`hi`Y`"Y`b`F`Ub`_]b[`]Ui`Z`D`Uhn`%\$)`"Y[`hž`
_`c`b`b`hY`Y`VY`b`ZU`"g`[`i`h`U`V`g`Wk`b`Y]X`Y`b`ž`]b`XYa`g]Y`@`Ui`f`U`G]Y[`Ya`i`b`X`
a`]h`*`!`&`ž`*`!`&`VYg]Y[`hY`"G]Y`k`]fX`]b`XYf`b`ÅWk`ghYb`Fi`bXY`Ui`Z`≠`U`
Gk`]UhY`_`hfYZZYbž`X]Y`]b`]fY`a`V]g`Y`f][`Yb`8i`Y`"Y]bYb`J`c`f`hY`]a`]h`
Y]bYa`(!`%`fY`_`c`f`X`"U`h`"K`H5`HYbb]g`"Y`V`h`"Y`f`j`c`fž`X`Ugg`X]Y`
@Y]ghi`b[`Yb`XYf`Gd]Y`Yf]b`bYb`]b`XYf`Y`f`ghYb`Fi`bXY`XYg`Hi`fb]Y`fg`X]Y`
\`c`Y`K`Y`hh`VYk`YfV`g`Z`Å`][`_`Y]h`]a`i`f`Ui`Yb`!`HYbb]g`j`Y`f`XYi`h`]Wk`Yb`"

8`Y`h`U]`g`	
C`f`h`	6`UX`<`ca`Vi`f[`]ž`8Yi`hg`Wk`Ub`X`
E`i`Y`"Y`b`	•`k`k`k`"Wk`]b`U`X`U`]m`U`g]U`"Wk`a`

8YhU]`g

- k k k "k hUhYbb]g"Ŵa

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!k]Yb"bYh